

***PROVINCIA DI ROVIGO***

***Relazione di fine***

***Mandato***

***(Art. 4 D.Lgs. 149 del  
06/09/2011)***



# Indice

<b>Premessa.....</b>	<b>5</b>
<b>Parte 1 – Dati generali.....</b>	<b>7</b>
1.1 Popolazione residente al 31-12-2020.....	7
1.2 Organi politici.....	7
1.3 Struttura organizzativa.....	8
1.4 Condizione giuridica dell'Ente: indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL:.....	11
1.5 Condizione finanziaria dell'Ente.....	11
1.6 Situazione di contesto interno/esterno.....	11
2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUEL).....	16
<b>Parte 2 – Descrizione attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato.....</b>	<b>16</b>
1. Attività normativa: Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'Ente ha approvato durante il mandato elettivo.....	16
2. Attività amministrativa.....	17
2.1 Sistema ed esiti dei controlli interni.....	17
2.1.1 Controllo di gestione.....	19
2.1.2 Controllo strategico: indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 - ter del TUEL:.....	20
<b>Parte 3 – Situazione economico finanziaria dell'Ente.....</b>	<b>21</b>
3. Situazione economico finanziaria dell'Ente.....	21
3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:.....	22
3.2. Equilibrio parte corrente e capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato.....	23
ANNO 2018.....	23
ANNO 2019.....	25
ANNO 2020.....	27
3.3. Gestione di competenza.....	28
ANNO 2018.....	29
ANNO 2019.....	30
ANNO 2020.....	31

.....	31
<i>RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</i> .....	32
3.4. <i>Risultati della gestione e del fondo di cassa</i> .....	32
3.5. <i>Utilizzo avanzo di amministrazione</i> :.....	32
4. <i>Gestione dei residui (primo e ultimo anno)</i> .....	33
<i>RESIDUI ATTIVI</i> .....	33
4.1 <i>Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza</i> .....	36
<i>RESIDUI PASSIVI</i> .....	37
4.2 <i>Rapporto tra competenza e residui</i> .....	37
5. <i>Patto di Stabilità interno</i> .....	38
6. <i>Indebitamento</i> .....	38
7. <i>Conto del patrimonio in sintesi</i> .....	41
7.2. <i>Conto economico in sintesi</i> .....	42
7.3. <i>Riconoscimento debiti fuori bilancio</i> .....	43
8. <i>Spesa per il personale</i> .....	43
8.1. <i>Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato</i> .....	43
8.2. <i>Spesa del personale pro-capite</i> .....	43
8.3. <i>Rapporto abitanti dipendenti</i> .....	43
8.4. <i>Rapporti di lavoro flessibile</i> .....	44
8.5. <i>Spesa per rapporti di lavoro flessibile</i> .....	44
8.6. <i>Limiti assunzionali aziende speciali e istituzioni</i> .....	44
8.7. <i>Fondo risorse decentrate</i> .....	44
8.8. <i>Esternalizzazioni</i> .....	45
<i>PARTE 4- Rilievi degli organismi esterni di controllo</i> .....	45
<i>Parte 5 – Contenimento della spesa e società partecipate</i> .....	46
1. <i>Organismi controllati</i> .....	46
1.1 <i>Esternalizzazione attraverso società controllate</i> :.....	47
1.2 <i>Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)</i> .....	47
1.3 <i>Cessione società</i> .....	48

## Premessa

La presente relazione viene redatta da Province e Comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "*Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a Regioni, Province e Comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42*" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a. sistema e esiti dei controlli interni;
- b. eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c. azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d. situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal Comune o dalla Provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e. azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f. quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

La relazione è sottoscritta dal Presidente della Provincia o dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal Presidente della Provincia o dal Sindaco alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale della Provincia o del Comune entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal Presidente della Provincia o dal Sindaco alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della Provincia o del Comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le Province e per tutti i Comuni.

## Parte 1 – Dati generali

### 1.1 Popolazione residente al 31-12-2020

La popolazione della Provincia di Rovigo al 31 dicembre 2020 è pari a 229652 (fonte ISTAT) abitanti.

### 1.2 Organi politici

#### PRESIDENTE

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	Dall'Ara Ivan	31.10.2018

#### CONSIGLIO PROVINCIALE

Consigliere vice Pres.	Piasentini Vinicio	09.01.2017	02.11.2018 <sup>1</sup>
Consigliere	Aretusini Michele	09.01.2017	04.02.2019
Consigliere	Bellan Claudio	09.01.2017	04.02.2019
Consigliere	Ceccarello Daniele	09.01.2017	23.02.2018 <sup>2</sup>
Consigliere	Cestari Laura	09.01.2017	04.02.2019
Consigliere	Diegoli Davide	09.01.2017	04.02.2019
Consigliere	Domeneghetti Michele	13.11.2018 <sup>3</sup>	04.02.2019
Consigliere	Laruccia Antonio	04.04.2018 <sup>4</sup>	04.02.2019
Consigliere	Masiero Lorenza	09.01.2017	04.02.2019
Consigliere	Rossi Giovanni	09.01.2017	04.02.2019
Consigliere	Toso Valeria	09.01.2017	04.02.2019
Consigliere	Zambelli Angela	09.01.2017	04.02.2019

\* Atto di proclamazione degli eletti del 09/01/2017

1 Cessato per dimissioni del 2.11.2018 prot. n. 37335 del 5.11.2018.

2 Cessato con decreto prefettizio n. 8436 del 23.02.2018 causa sospensione del Consiglio Comunale di Adria.

3 Entra in carica con delibera del Consiglio Provinciale n. 31/37831 del 13.11.2019 per dimissioni del consigliere Vinicio Piasentini.

4 Entra in carica con delibera del Consiglio Provinciale n. 5/10068 del 04.04.2018 per decadenza del consigliere Daniele Ceccarello.

## CONSIGLIO PROVINCIALE

Consigliere vice Pres.	Aretusini Michele	04.02.2019	23.02.2019 <sup>5</sup>
Consigliere vice Pres. <sup>6</sup>	Siviero Francesco	04.02.2019	-----
Consigliere	Beltrame Emanuela	04.02.2019	-----
Consigliere	Bonin Fabrizio	04.02.2019	-----
Consigliere	Laruccia Antonio	04.02.2019	-----
Consigliere	Mantovan Valeria	04.02.2019	-----
Consigliere	Martello Alberto	04.02.2019	-----
Consigliere	Mazzucato Sara	04.02.2019	-----
Consigliere	Paparella Ilaria	04.02.2019	-----
Consigliere	Pizzoli Roberto	25.02.2019 <sup>7</sup>	-----
Consigliere	Toso Valeria	04.02.2019	-----

\*Atto di proclamazione degli eletti del 04.02.2019

### 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Con decreto presidenziale n. 78 del 25/06/2018 è stato approvato il Piano di riassetto organizzativo dell'Ente ma per gli effetti del pensionamento di un Dirigente con decorrenza 1<sup>a</sup> agosto 2018, l'organigramma dell'Ente ha subito ulteriori modifiche e risulta così articolato:

---

5 Cessato con decreto prefettizio n. 10001 del 22.02.2019 causa sospensione del Consiglio Comunale di Rovigo.

6 Nominato Vice Presidente del Consiglio Provinciale con decreto n. 30/5896 del 28.02.2019; ha dato le dimissioni con nota prot. n. 22828 del 26.08.2019.

7 Entra in carica con delibera del Consiglio Provinciale n. 6/5408 del 25.02.2019 per decadenza del consigliere Michele Aretusini.

n. 20 dipendenti

**Direttore Generale  
Maria Votta**

SERVIZIO SEGRETERIA GENERALE  
E ORGANI ISTITUZIONALI  
Cristina Tognon  
Istruttore direttivo P.O. – cat. D

SERVIZIO U.R.P. E  
POLITICHE COMUNITARIE  
Antonella Verza  
Funzionario P.O. - cat. D

SERVIZIO  
ASSICURAZIONI

SERVIZIO LEGALE  
Eliana Varvara  
Funzionari – cat. D

Antonella Bellini  
Gloria Cherubin  
Marina Pavan  
Caterina Scaranello  
Monica Fantin  
Istruttore amm.vo – cat. C

Loirella Marzola  
Istruttore direttivo amm.vo  
cat. D

Floriana Magro  
Istr. direttivo amm.vo  
Cat. D

Maria Silva Frasson  
Livio Ferrari  
Collab.amm.vo - cat. B

Massimo Boldrin  
Istr. amm.vo  
Cat. C

Monica Sartore  
Collab. amm.vo  
Cat. B

A.Bedon  
C.Crivellari – G.Lupo  
S. Gregnanin - N. Savogin  
Esecutori amm.vi – cat. B

Diego Cavallaro  
Operatore amm.vo – cat. A

**DIREZIONE  
GENERALE**

n. 35  
di cui 7 regionali

**DIRIGENTE  
Monica ZANFORLIN**

SERVIZIO PERSONALE E  
PARI OPPORTUNITA'  
Andrea Tincani – P.O.  
Romina Torrucci  
Funzionario - cat. D

SERVIZIO  
STIPENDI  
Cinzia  
Tresoldi  
Istr. dir. amm.vo  
cat. D + PO

SERVIZIO SERVIZI  
CULTURALI  
Antonia Fruggeri  
Specialista amm.vo P.O. \*  
Cat. D

SERVIZIO  
TRASPORTI  
Sabrina Zancanaro  
funzionario P.O.  
cat. D

S.I.A.  
Marco Filippi  
Anna Zerinati  
Melissa Renesto  
Istruttore direttivo  
cat. D

POLIZIA PROVINCIALE  
Istruttori di vigilanza – cat. C  
  
Andrea Boschetti  
Giorgio Fusaro  
Nicola Cominato  
Sergio Leonardi  
Enrico Murari  
Valeriano Paesante  
Vanni Pregnolato  
Luca Veronese  
Michele Zappaterra

Angela Mughetto  
Neva Mantovani  
Istruttore direttivo - cat. D

Raffaella  
Petrelli  
Istruttore amm.vo  
cat. C

Loredana Mughetto  
Alessandra Nai  
Alfredo Sigolo  
Federica Visentin  
assistente amministrativo \*  
cat. C

Sabrina Bari  
Silvia Bedendo  
Cinzia Paolucci  
Istruttore  
direttivo  
Cat. D

Eugenio Malaspina  
Istr. informatico  
Cat. C

Gloria Mastella  
Maria Maddalena Pasquali  
Istruttore amm.vo - cat. C

Cristina Cogo  
Mattia Tagliatella  
collaboratore esecutivo \*  
Cat. B

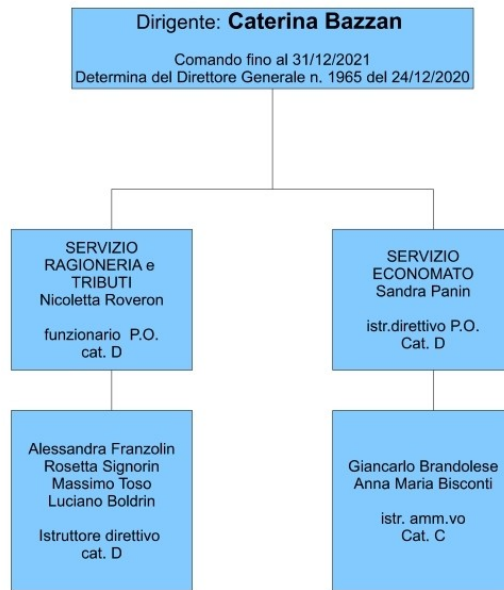
Ivana Borella  
Istruttore  
Cat. C

Roberta Sartori  
collab. amm.vo  
cat. B

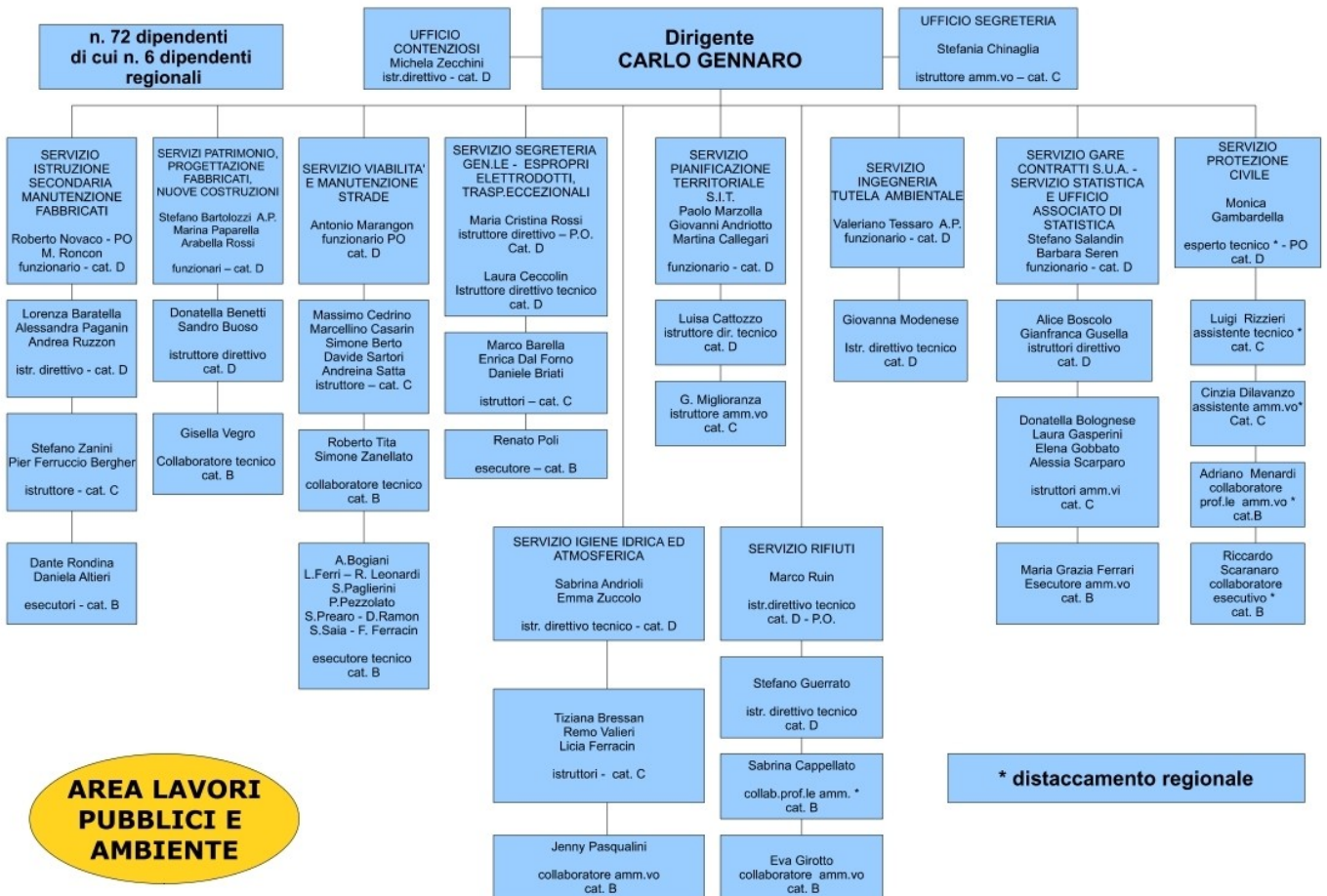
\* distaccamento regionale

**AREA  
PERSONALE  
E SERVIZI**

n. 8 dipendenti



**AREA SERVIZI FINANZIARI**



**AREA LAVORI PUBBLICI E AMBIENTE**

\* distacco regionale

Numero personale dipendente al 25 agosto 2021: **122** (con dirigenti, A.P. e P.O.)

#### **1.4 Condizione giuridica dell'Ente: indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL:**

L'Ente non è commissariato né lo è stato nel periodo del mandato.

#### **1.5 Condizione finanziaria dell'Ente**

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il pre dissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis. Infine, non è ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243 - quinquies del TUEL e/o al contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

#### **1.6 Situazione di contesto interno/esterno**

La L. n. 56/2014 ha profondamente condizionato l'assetto organizzativo e l'attività amministrativa delle Province e pur essendo ritornati ad approvare bilanci pluriennali si evidenzia tuttavia che gli equilibri e il pareggio per tutte le annualità sono conseguiti solo per effetto della possibilità concessa dalla legge 205/2017 art. 1 comma 866 di utilizzare i proventi da alienazioni patrimoniali per finanziare le quote capitali dei mutui o dei prestiti obbligazionari in ammortamento nell'anno.

Tale possibilità è consentita esclusivamente agli enti locali che:

- a) dimostrino, con riferimento al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, un rapporto tra totale delle immobilizzazioni e debiti da finanziamento superiore a 2;
- b) in sede di bilancio di previsione non registrino incrementi di spesa corrente ricorrente, come definita dall'allegato 7 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- c) siano in regola con gli accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Per la Provincia di Rovigo queste condizioni sono sempre state rispettate.

Risulta tuttavia in modo inequivocabile che, in mancanza delle deroghe di legge di cui sopra, non sarebbe stato possibile approvare i bilanci in equilibrio in ordine all'esercizio delle funzioni fondamentali attribuite dalla legge all'ente nel corso del mandato amministrativo di riferimento.

Attraverso i contributi statali ricevuti durante il periodo del mandato, c'è stata una ripresa notevole degli investimenti su scuole e strade :

## PATRIMONIO IMMOBILIARE E PROGETTAZIONE

Nel corso mandato si è dato corso alle seguenti attività:

- rifacimento parziale della rete principale termo idraulica dell'IPSSAR "Cipriani" di Adria. Le opere hanno comportato lo scavo in profondità della rete esistente e la sostituzione con nuove reti coibentate e allacciamenti alla sottocentrale di pompaggio dell'istituto scolastico;
- revisione del progetto dei lavori di rifacimento copertura laboratorio di plastica del liceo artistico "Munari" di Castelmassa per la partecipazione al bando regionale relativo al piano triennale per l'edilizia scolastica 2018/2020;
- trasferimento dei plessi scolastici in uso al liceo classico di Rovigo siti in Via Silvestri e Via Badaloni presso la nuova sede di Via De Gasperi, 17. Le operazioni hanno comportato l'intera revisione logistica degli spazi da assegnare e la realizzazione di nuovi laboratori informatici e di chimica-scienze adeguando e modificando le reti impiantistiche esistenti. In fine sono state eseguite tutte le lavorazioni propedeutiche (intonaci, tinteggiature, bonifiche amianto interne ed esterne, rifacimento parapetti, sostituzione ringhiere e porzioni di illuminazione, ecc.) che hanno comportato l'espletamento di tutte le procedure amministrative necessarie per dare esecuzione alle attività.

progettazione e coordinamento delle attività per la realizzazione del nuovo laboratorio didattico dell'ITAS "O. Munerati" di S. Apollinare e avvio, nel corso del 2018, di lavori per circa € 35.000,00;

Si è proceduto all'affidamento ed esecuzione dei seguenti lavori con fondi di investimento per un importo complessivo pari ad € 1.224.000 circa:

- predisposizione del progetto esecutivo per la realizzazione dei serramenti di finestra presso l'IPSIA "Marchesini" di Rovigo per l'importo di € 500.000,00 e relativa esecuzione e direzione lavori delle opere con emissione della regolare esecuzione;
- predisposizione progetto esecutivo per sostituzione parziale dei serramenti del piano primo dell'IPSIA "Marchesini" di Rovigo, per l'importo di € 40.000,00 e relativa esecuzione e direzione lavori delle opere con emissione della regolare esecuzione;
- predisposizione del progetto esecutivo per la sostituzione parziale dei serramenti di finestra dell'ITCG "Maddalena" di Adria per un importo di € 197.696,63 e relativa esecuzione e direzione lavori delle opere con emissione della regolare esecuzione;
- predisposizione atti per l'affidamento dei lavori di riqualificazione energetica delle centrali termiche in uso presso l'ITAS "Munerati" di S. Apollinare, per un importo di € 185.000,00 e relativa esecuzione e direzione lavori delle opere con emissione della regolare esecuzione;
- affidamento lavori per la sistemazione parziale degli spogliatoi della palestra annessa all'ITAS "Munerati" di S. Apollinare 32.245,87, con relativa direzione lavori delle opere ancora in corso;

- predisposizione atti di affidamento dei lavori di sostituzione dei termo convettori con nuovi ad emissione di luce ultravioletta e gruppi pompa a servizio del contenitore scolastico di Via Aldo Moro di Adria dell'importo di € 201.318,06 e relativo avvio della direzione lavori delle opere;
- prosecuzione lavori per rifacimento copertura laboratorio di plastica del liceo artistico "Munari" di Castelmassa per un importo di € 100.300,00 e relativa esecuzione e direzione lavori delle opere con emissione della regolare esecuzione;

In particolare si sono attuati i seguenti interventi per l'edilizia scolastica finanziati con la legge regionale n.1/2009 e con fondi del Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca:

- si sono eseguiti i lavori di prevenzione incendi in 18 fabbricati scolastici, iniziati l'anno precedente, di cui sono tuttora in corso le operazioni di collaudo e verifica funzionale dei nuovi impianti a cura della direzione lavori, con direzione lavori svolta dai tecnici dipendenti del Servizio Progettazione che ne hanno redatto anche il progetto, per l'importo totale di € 704.000; l'intervento è finalizzato alla presentazione della segnalazione certificata di inizio attività antincendio (S.C.I.A.) per attività soggette al controllo dei vigili del fuoco;

- sono in corso di esecuzione i lavori di sostituzione dei serramenti presso l'Istituto d'Arte Bruno Munari di Castelmassa, con direzione lavori interna, che prevede anche la realizzazione di nuove uscite di emergenza e il parziale rifacimento di intonaci esterni, per l'importo totale di € 300.000; il progetto è stato redatto dai tecnici dipendenti del Servizio Progettazione; il lavoro consentirà la riqualificazione energetica e il miglioramento della sicurezza antincendio della scuola;

- è stato redatto il progetto esecutivo dei Lavori di ristrutturazione di Palazzo Maggioni per la realizzazione di nuove aule scolastiche dell'IPSAA "Bellini" di Trecenta. L'importo di progetto è euro 1.300.000,00 finanziato per euro 800.000,00 dal MIUR con DM n. 607/2017 e per euro 500.000,00 finanziato dalla Regione Veneto con DGR n. 1125/2018. L'appalto deve essere aggiudicato entro il 13/05/2019. Il progetto prevede la demolizione dell'edificio "Palazzo Maggioni", fatiscente e inidoneo per attività scolastica, di cui saranno conservate le opere fondazionali e le murature del piano interrato; sulle fondazioni opportunamente consolidate sarà realizzato un edificio del tutto simile all'esistente ma con strutture sismoresistenti e con elevato contenimento energetico. Sarà realizzata una scala esterna di emergenza a servizio sia di Palazzo Maggioni che della contigua Villa Bellini; la centrale termica esistente sarà demolita e la nuova c.t. sarà realizzata parte nell'interrato dell'edificio e parte in zona esterna. L'edificio ospiterà 4 nuove aule regolamentari, ambienti per convitto e/o zone studio, in aggiunta a quelli già presenti in Villa Bellini.

Si sono, inoltre predisposti i seguenti sei progetti, con differenti livelli di progettazione, per la partecipazione al bando di finanziamenti della programmazione nazionale 2018-20 per l'edilizia scolastica (cosiddetti Mutui B.E.I.):

1. Istituto Roccati Rovigo: Lavori di ristrutturazione di copertura e orizzontamenti del Conventino - Sede Roccati del Liceo Statale "Celio-Roccati", Rovigo; Importo totale € 860.000;

2. ITIS "F. Viola" Adria: Lavori di completamento antincendio dell'ITIS "F. Viola" di Adria; Importo totale € 70.000;
3. ITG "G. Maddalena" - via San Francesco: Lavori di completamento antincendio dell'Istituto Tecnico Geometri "G. Maddalena" di Adria; Importo totale € 70.000;
4. ISA Munari Castelmasa: Lavori di rifacimento della copertura del laboratorio di Plastica del Liceo artistico "B. Munari" di Castelmasa; Importo totale € 100.300;
5. Palestra ITAS Munerati Sant'Apollinare: Lavori di riqualificazione statica e antincendio della palestra dell'ITAS "O. Munerati" di S. Apollinare, Rovigo; Importo totale € 300.000;
6. Palestra Liceo Scientifico Galilei: Lavori di riqualificazione statica e funzionale della palestra di via Ragazzi del '99 di Adria; Importo totale € 450.000.

Altri interventi non di edilizia scolastica

Sono stati eseguiti lavori di sistemazione degli intonaci di Villa Badoer, con direzione lavori interna, finanziati con fondi GAL - PSL 2014 - 2020, importo totale € 220.000 di cui € 20.000 di cofinanziamento dell'ente; il progetto è stato redatto da tecnico dipendente del Servizio Progettazione ed è dettato dalla necessità di conservazione del bene tutelato. Nel complesso palladiano sono stati effettuati lavori di prevenzione incendi per adeguamento delle attività sia museale e di accoglienza turistica che di pubblico spettacolo.

## **MANUTENZIONE STRADE**

Il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti con D.M. 49 del 16/02/2018 ha concesso un finanziamento di € 528.604,77 per l'annualità 2018 e € 1.321.511,93 per le annualità successive dal 2019 al 2023 per un totale complessivo di 7.136.164,42

-I lavori relativi al 2018, eseguiti nella primavera 2019 hanno riguardato i seguenti tronchi di strade provinciali:

S.P. 1,15,24,16,33,5,23,5bis,17,16,71,23bis per ml. complessivi 7365,00.

-Gli interventi previsti nell'annualità 2019 hanno interessato le seguenti SS.PP.:

S.P. 46-38-70-49-16-4-33-29-23bis-42-10-24bis-4-71-21-45-36-3

totale complessivo ml. 25060,00.

-Nel 2020 gli interventi di asfaltatura hanno interessato le seguenti SS.PP.:

S.P. 24bis-15-1-60-4-38-21-66-5bis-33-41-43-9-10-70-16-1-17-4-31

-Nel 2021 le strade provinciali coinvolte sono le seguenti:

S.P. 25-38-46-29-33-5bis-5-1-16-43-15-24bis-45-1-2-18-71-70-17-9-10

per totali 20280,00 ml.

il M.I.T. con D.M. 224 del 29/05/2020 ha concesso finanziamenti per totali 2.034.695,58 così ripartiti:

- 2019 € 71.752,26 (Ponte Fenilone SP45)
- 2020 € 75.993,92 (S.P. 70 cavalcavia Transpolesana)
- 2021 € 93.874,85 (Sostituzione giunti di dilatazione ponte fiume Po SP43 Castelnovo B.no)
- 2022 € 134.106,92 (Sostituzione giunti di dilatazione e rifacimento manto usura ponte fiume Po SP86 Ficarolo)
- 2023 € 134.705,06 (Sostituzione giunti di dilatazione e rifacimento parziale manto di usura ponte fiume Po della Donzella SP 38 Taglio di Po e Porto Tolle)
- 2024 € 136.381,39 (Sostituzione giunti di dilatazione e rifacimento manto di usura ponte fiume Po SP 40 Polesella)
- 2025 € 138.297,19
- 2026 € 132.908,99
- 2027 € 144.763,04
- 2028 € 148.474,91
- 2029 € 162.843,45
- 2030 € 167.632,96
- 2031 € 167.752,70
- 2032 € 167.752,70
- 2033 € 157.455,24

Il MIT con D.M. 123 del 19/03/2020 ha concesso finanziamenti per € 4.447.879,68 così suddivisi:

- 2020 € 268.213,85 (segnaletica stradale e Ponte SP 61)
- 2021 € 491.725,39 (accordo quadro rifacimento sovrastrutture stradali sulle SSPP)
- 2022 € 1.229.313,48 (accordo quadro rifacimento sovrastrutture stradali sulle SSPP)
- 2023 € 1.229.313,48 (accordo quadro rifacimento sovrastrutture stradali sulle SSPP)
- 2024 € 1.229.313,48 (accordo quadro rifacimento sovrastrutture stradali sulle SSPP)

Nel 2021 inoltre ,è stato concesso un ulteriore finanziamento per i manufatti stradali, con D.M. 7 maggio 2021, così suddiviso:

- 2021 € 1.991.457,47
- 2022 € 2.560.445,32
- 2023 € 1.991.457,47

## 2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUEL)

*Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato:*

Nessuno dei parametri obiettivi di deficitarietà è risultato positivo nel trienni 2018-2020.

## Parte 2 – Descrizione attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato

### 1. Attività normativa: *Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'Ente ha approvato durante il mandato elettivo.*

Trattasi di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare relativi alle funzioni di competenza dell'Ente, adottati con deliberazioni di Consiglio:

Anno	Atti
2018	Delibera n. 36/41715 del 27.12.2018: "Regolamento per la disciplina dell'Albo pretorio informatico". Delibera n. 37/41716 del 27.12.2018: "Regolamento per l'esercizio dell'attività di autoscuola e di Centro di Istruzione Automobilistica."
2019	Delibera n. 3/2272 del 28.01.2019: "Modifica del Regolamento del Nucleo provinciale Volontari di Protezione Civile del Polesine". Delibera n. 22/17374 del 10.07.2019: "Approvazione regolamento per la disciplina dei mezzi pubblicitari sulle strade provinciali".
2020	-----
2021	Delibera n. 4/1251 del 27.01.2021: "Approvazione del Regolamento provinciale per l'utilizzo dei sistemi informatici". Delibera n. 12/8668 del 28.04.2021: "Approvazione Regolamento per l'applicazione del canone unico patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria." Delibera n. 19/10460 del 19.05.2021: "Legge Regionale 18 febbraio 2016, n. 4 Disposizioni in materia di valutazione di impatto ambientale e di competenze in materia di autorizzazione integrata ambientale. Approvazione del regolamento per il funzionamento del Comitato Tecnico Provinciale per la Valutazione di impatto ambientale".
Totale atti	7

## 2. Attività amministrativa

### 2.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Il D.Lgs. n. 267/2000, "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", facendo propri i principi del D.Lgs. n. 286/99, definisce i controlli interni come un sistema di funzioni composito ed al tempo stesso integrato. Il decreto legge del 10/10/2012, n. 174, convertito con modificazioni dalla Legge 7 Dicembre 2012, n. 213 ha integrato l'art. 174 del D.lgs. n. 267/2000 in materia di controlli interni. L'aumento dei controlli costituisce uno degli elementi che più caratterizzano il d.l. 174/2012 sugli enti locali. Tale incremento si concretizza nell'introduzione di forme di verifiche delle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, nel rafforzamento del rilievo di pareri, nell'ampliamento dei compiti, delle responsabilità e della autonomia dei responsabili dei servizi finanziari, nell'aumento dei compiti dei Revisori dei conti.

Il sistema integrato dei controlli interni è articolato in:

- a) **controllo di regolarità amministrativo** finalizzato a garantire la regolarità, la legittimità e la correttezza dell'azione amministrativa;
- b) **controllo contabile** finalizzato a garantire la regolarità contabile attraverso il parere di regolarità contabile e del visto attestante la copertura finanziaria;
- c) **controllo sugli equilibri finanziari** consistente nel controllo costante e concomitante degli equilibri generali di bilancio secondo quanto stabilito dal regolamento di contabilità;
- d) **controllo strategico** finalizzato a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, programmi e altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico;
- e) **controllo di gestione** finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza, l'economicità dell'azione amministrativa e ad ottimizzare il rapporto tra costi e risultati, secondo quanto stabilito dal regolamento di contabilità;
- f) **controllo sugli organismi gestionali esterni**, finalizzato a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli stessi tramite l'affidamento di indirizzi ed obiettivi gestionali e la qualità dei servizi erogati.

Organo di controllo importante per l'Amministrazione provinciale è il Collegio dei Revisori dei Conti. Nel mandato si sono avvicendati due Collegi diversi: il primo è scaduto in data 03/08/2021 ed il secondo è stato nominato dal 04/08/2021 per il triennio 2021-2024.

Il Collegio dei Revisori ha sempre proceduto puntualmente alla verifica degli atti contabili dell'Ente, nell'ambito delle funzioni stabilite dall'art. 239 del T.U.E.L. e delle successive attribuzioni in materia di controllo della spesa di personale e di redazione dei Questionari S.I.Qu.E.L. sui bilanci e sui rendiconti per la successiva verifica da parte della Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

Ambedue i Collegi hanno provveduto alle verifiche ed ai controlli, esprimendo pareri sui principali atti amministrativi e contabili svolgendo attività di supporto al Consiglio provinciale.

Altro organo di controllo interno all'Amministrazione è il Nucleo di Valutazione (NdV) che ha il compito di verificare, mediante valutazioni comparate costi e rendimenti, la realizzazione degli obiettivi, la corretta ed economica gestione delle risorse, l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa.

L'attività del Nucleo di Valutazione ha ad oggetto le seguenti prestazioni:

1. la valutazione delle prestazioni del personale dirigente dell'Ente;
2. la proposta ed il monitoraggio del sistema di misurazione e valutazione delle performance e della trasparenza ed integrità dei controlli interni, l'elaborazione della relativa relazione annuale al Presidente;
3. il rilievo di eventuali criticità del sistema da comunicare alla Corte dei Conti, all'Ispettorato per la Funzione Pubblica ed all'ANAC;
4. la correttezza dell'utilizzo delle premialità previste dal D.Lgs. n. 150/2009 attraverso la valutazione e certificazione del livello di conseguimento degli specifici obiettivi e programmi affidati alle singole strutture dell'Ente, al fine di autorizzare l'erogazione delle premialità previste al personale interessato e sempre nel rispetto dei principi di cui al D.Lgs. 150/2009;
5. la corretta applicazione delle direttive e prescrizioni dell' ANAC;
6. supporta l'organo politico amministrativo nella definizione degli obiettivi strategici favorendone il coordinamento e nelle individuazione delle responsabilità per gli obiettivi medesimi.

Il Nucleo di Valutazione ha quindi svolto le funzioni di verifica del rispetto degli obiettivi programmatici da parte dei Responsabili degli Uffici e dei Servizi provinciali nell'ambito del Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) e del Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.)-Piano della Performance.

Il D.U.P. e il P.E.G. sono gli strumenti che danno avvio al ciclo di gestione della performance.

Il ciclo di gestione della performance si articola nelle seguenti fasi:

1. definizione ed assegnazione degli obiettivi che dovranno essere sintetici, chiari, misurabili, riferibili ad un arco temporale determinato (di norma corrispondente ad un anno), correlati alla quantità e qualità delle risorse disponibili);
2. collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
3. monitoraggio periodico ed attivazione di eventuali interventi correttivi;
4. misurazione e valutazione della performance individuale ed organizzativa;
5. utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito e rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico amministrativo.

L'Amministrazione Provinciale, in coerenza con le disposizioni legislative, adotta un sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale, volto a valutare il rendimento dell'Amministrazione nel suo complesso e nell'ambito delle articolazioni previste nonché a misurarne le prestazioni lavorative e le competenze organizzative espresse dal personale. L'Ente promuove il merito e il miglioramento della performance organizzativa ed individuale, adottando metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario dei servizi e degli incentivi.

Annualmente viene definito il Piano Esecutivo di Gestione, composto da una sezione finanziaria, con evidenziate le risorse assegnate a ciascun Responsabile e dal Piano degli obiettivi-Piano delle Performance, con evidenziati i progetti assegnati a ciascun Responsabile e la tempistica di realizzazione, sui quali periodicamente vengono effettuate verifiche sulla loro realizzazione.

Al termine dell'esercizio, ogni Responsabile di settore rende una relazione finale sulla realizzazione degli obiettivi assegnati, finalizzata sia alla valutazione dell'operato del Responsabile, sia alla verifica dell'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa messi in atto.

Nell'ambito dei controlli sopra descritti non vi sono stati rilievi o segnalazioni negative all'attività amministrativo-contabile. I pareri e le valutazioni sono sempre stati positivi sia pur talvolta accompagnati da suggerimenti.

### ***2.1.1 Controllo di gestione***

Il controllo di gestione è stato impostato secondo le classiche fasi, che di seguito si riportano, con un'esemplificazione relativa ai finanziamenti comunitari utilizzati dal Settore, su cui di seguito si fornisce dettaglio:

- del controllo antecedente, con l'impostazione degli indicatori di efficienza e la programmazione/progettazione degli interventi da effettuare.
- del controllo concomitante, con l'inserimento dei dati rilevati dalla gestione delle attività nelle certificazioni periodiche, attraverso l'inserimento in appositi strumenti e sistemi informativi di monitoraggio (SRTP) ed un'attività di reporting condotta anche attraverso relazioni periodiche
- del controllo successivo, con l'inserimento nelle certificazioni e rendicontazioni finali e la verifica del conseguimento dell'indicatore prestabilito in sede di programmazione.

Si veda al riguardo quanto trasmesso nell'ambito dei referti inviati alla Corte dei Conti come di seguito specificato:

- esercizio 2017 - prot. Corte dei Conti n. 8244\_01/10/2018-SC\_VEN-T97C-A (notifica di ricezione del 01/10/2018);

- esercizio 2018 - prot. Corte dei Conti n. 11847-30/10/2019-SC\_VEN-T97C-A (notifica di ricezione del 30/10/2019);
- esercizio 2019 - prot. Corte dei Conti n. 1933 del 29/12/2020 (notifica di ricezione del 29/12/2020).

### ***2.1.2 Controllo strategico: indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 - ter del TUEL:***

Nelle annualità oggetto della presente relazione il Nucleo di Valutazione ha rilevato il pieno raggiungimento degli obiettivi assegnati tramite il PEG-Piano delle Performance.

### ***Valutazione delle performance: indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del d.Lgs n. 150/2009:***

Il Regolamento per la valutazione delle performance è stato adottato con deliberazione della Giunta Provinciale n. 349/66932 del 29.12.2011 e integrato con Decreti n. 176/47585 del 28.12.2016 e n. 179/46486 del 20.12.2017 soprattutto in relazione alle innovazioni portate dal D.Lgs n. 150/2009.

A seguito della sottoscrizione del CCNL del comparto avvenuta in data 21 maggio 2018 e la successiva sottoscrizione del Contratto Decentrato parte normativa 2019 -2021 sottoscritto in data 24.12.2019, che hanno operato una serie di precisi riferimenti ai sistemi di valutazione degli enti ( peraltro esplicitamente richiamati dagli art. da 6 a 11 del contratto decentrato), è stato adottato il Decreto n. 31/8741 del 12.05.2020 che ha aggiornato il Regolamento previgente senza innovare il sistema di valutazione, che è stato integralmente confermato essendo coerente con le disposizioni di legge e di contratto:

L'aggiornamento è avvenuto definendo in modo più chiaro all'interno del Regolamento una serie di modalità operative che già applicate dall'Ente, frutto di contrattazione o di atti da tempo adottati. Oltre a questo si è proceduto ad aggiornare i riferimenti normativi e a correggere, un parte della terminologia utilizzata nel testo originario che risale al 2011. In particolare va evidenziata la correzione, formale e non sostanziale, delle schede di valutazione, così' come concordato con la delegazione di parte sindacale tramite la quale le stesse vengono correttamente denominate con i termini di valutazione di: "Performance collettiva" e di "Performance individuale". E' stata, inoltre, meglio evidenziata la distinzione dei punteggi da attribuire alle due performance, così come richiesto dal CCNL e dal Decentrato, al fine dell'applicazione di alcuni istituti contrattuali quali, ad esempio, la differenziazione del premio individuale e la progressione all'interno della categoria.

La valutazione consiste nella verifica del raggiungimento degli obiettivi fissati per ciascun esercizio correlandoli, inoltre, al concreto operare del dipendente. Tale verifica avviene previa analisi del

raggiungimento degli obiettivi dell'Area realizzata con specifiche schede in cui sono riportati gli indicatori di risultato, le scadenze e le finalità di ogni obiettivo.

Il premio correlato alla performance organizzativa viene calcolato sulla base del grado di realizzazione degli obiettivi assegnati al lavoratore.

Il premio correlato alla performance individuale viene calcolato sulla base del punteggio conseguito dal dipendente nella valutazione della performance individuale.

La valutazione dei dipendenti è effettuata dai Dirigenti quella dei Dirigenti dal Nucleo di Valutazione.

#### ***Controllo sulle società partecipate/controllate***

Sono stati effettuati i controlli contabili preventivi, concomitanti e consuntivi previsti dall'art. 17 del vigente "Regolamento sui sistemi di controlli interni della Provincia di Rovigo" approvato con deliberazione consiliare n. 2/690 del 7/01/2013.

## **Parte 3 – Situazione economico finanziaria dell'Ente**

### **3. Situazione economico finanziaria dell'Ente**

Con la legge 56/2014 le Province hanno subito una radicale riforma che, partendo da un riordino delle funzioni assegnate, doveva concludersi con una successiva modifica Costituzionale che però non ha avuto seguito per effetto del referendum di dicembre 2016. Mentre l'iter per il riordino delle funzioni era in corso, il legislatore, anticipandone gli effetti, interviene con la Legge 23 dicembre 2014 n. 190 (legge di stabilità 2015) che senza alcuna coerenza con la riforma prevista, chiede alle Province, quale contributo alla finanza locale, 1 miliardo di euro per il 2015, 2 miliardi per il 2016 e 3 miliardi per il 2017 (oltre ai 510 milioni disposti, per ciascun anno, dal d.l. 66/2014).

Sempre la medesima legge di stabilità ha imposto alle Province dal 1° gennaio 2015 il taglio delle dotazioni organiche in misura pari al 50% del costo della dotazione organica del personale di ruolo al 8 aprile 2014;

Il disallineamento tra le previsioni della Legge 56/2014 (Delrio) e la Legge di stabilità hanno creato evidenti problemi di gestione finanziaria e organizzativa per l'ente e per l'intero comparto delle Province, mettendo sin da subito in evidenza una situazione di disavanzo generalizzato di parte corrente e l'impossibilità di effettuare investimenti, anche per semplici interventi di manutenzione su strade e scuole.

Per quanto riguarda gli investimenti, l'anno 2014 è stato quello del blocco della programmazione mentre poi grazie anche alle entrate da alienazione, nonostante i tagli imposti, è stato possibile avviare nuove opere e ripristinare, a partire dal 2017, l'attività programmatoria dell'ente, grazie all'approvazione di bilanci triennali.

L'ultimo periodo è stato segnato dall'emergenza Covid che se da un lato ha consentito l'introito di contributi da parte dello Stato , dall'altro ha fatto registrare flessioni nelle entrate legate a IPT e RC Auto.

### 3.1. Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE	2018	2019	2020	Percentuale di incremento/decrem. rispetto al primo anno
<b>(accertamenti di competenza)</b>				
<b>(IN EURO)</b>				
ENTRATE				
TITOLO 1	20.527.593,25	20.481.705,44	17.935.836,78	-12,63%
TITOLO 2	11.670.571,78	12.389.520,33	17.017.486,62	+45,81%
TITOLO 3	1.363.796,50	1.316.678,11	781.773,00	-42,67%
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>33.561.961,53</b>	<b>34.187.903,88</b>	<b>35.735.096,40</b>	<b>+6,48%</b>
TITOLO 4	1.375.763,13	2.380.834,84	6.784.969,33	+493,17%
TITOLO 5	438.520,10	/		
<b>TOTALE</b>	<b>35.376.244,76</b>	<b>36.568.738,72</b>	<b>42.520.065,73</b>	<b>+20,19%</b>

SPESE	2018	2019	2020	Percentuale di incremento/decrem. rispetto al primo anno
<b>(impegni di competenza)</b>				
<b>(IN EURO)</b>				
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	33.029.251,35	31.465.128,66	33.510.575,59	+1,46%
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	2.261.537,82	2.891.488,73	5.687.694,49	+251,49%
TITOLO 3-SPESE PER INCREMENTO				
TITOLO 4- RIMBORSO PRESTITI	615.132,25	1.593.416,77	1.587.999,67	+258,15%
<b>TOTALE</b>	<b>35.905.921,42</b>	<b>35.950.034,16</b>	<b>40.786.269,75</b>	<b>+12,75%</b>

<b>PARTITE DI GIRO</b>				
<b>(accertamenti/ impegni di competenza)</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Percentuale di incremento/ decreme nto rispetto al primo anno</b>
<b>(IN EURO)</b>				
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	5.686.613,77	3.615.810,00	3.393.261,79	<b>-40,33%</b>
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	5.686.613,77	3.615.810,00	3.393.261,79	<b>-40,33%</b>

### 3.2. Equilibrio parte corrente e capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

#### ANNO 2018

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			14.280.479,04
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		289.112,96
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		33.561.961,53
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinabili al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		33.029.251,35
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		706.044,58
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		88.598,97
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		615.132,25
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			<i>0,00</i>
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>			<b>-587.952,66</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>			



**ANNO 2019**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	706.044,58
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	34.187.903,88
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinabili al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	31.465.128,66
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.278.690,66
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	89.588,44
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.593.416,77
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>467.123,93</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M )</b>		<b>467.123,93</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	31.000,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-)	<b>436.123,93</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	324.154,36
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>111.969,57</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	170.000,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	995.204,06
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	2.380.834,84
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni di crediti medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 - relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	2.891.488,73
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	706.167,74
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	89.588,44
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE ( Z1 ) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)</b>		<b>37.970,87</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2019	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>37.970,87</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>37.970,87</b>

**ANNO 2020**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.278.690,66
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	35.735.096,40
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinabili al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	33.510.575,59
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.030.001,65
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	90.243,18
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.587.999,67
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)</b>		<b>794.966,97</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	622.202,61
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M )</b>		<b>1.417.169,58</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	34.100,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.170.446,97
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>	(-)	<b>212.622,61</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	106.514,00
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>106.108,61</b>
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)

P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	145.033,16
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	706.167,74
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	6.784.969,33
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni di crediti medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 - relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	5.687.694,49
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.718.756,79
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	90.243,18
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE ( Z1 ) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)</b>		<b>319.962,13</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	298.532,00
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>21.430,13</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>21.430,13</b>

### 3.3. Gestione di competenza

La presente tabella mette in evidenza i medesimi valori della tabella al punto 3.1 mettendo a confronto i valori di cassa (riscossioni e pagamenti).

## ANNO 2018

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				14.280.479,04
RISCOSSIONI	(+)	14.657.524,85	33.986.114,70	48.643.639,55
PAGAMENTI	(-)	22.718.915,08	28.462.944,33	51.181.859,41
SALDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			11.742.259,18
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			11.742.259,18
RESIDUI ATTIVI	(+)	3.868.156,92	7.076.743,83	10.944.900,75
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	7.240.765,91	13.129.590,86	20.370.356,77
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			706.044,58
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			995.204,06
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018 (A)</b>				<b>615.554,52</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2018</b>				
<b>Parte accantonata</b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018				106.086,42
Accantonamento residui perenti al 31/12/2018				0,00
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti				0,00
Fondo perdite società partecipate				143.187,22
Fondo contenzioso				50.000,00
Altri accantonamenti				0,00
			<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>299.273,64</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti				168.500,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				0,00
Vincoli formalmente attribuiti all'ente				0,00
Altri vincoli				0,00
			<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>168.500,00</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
			<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>65.313,44</b>
			<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>82.467,44</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come avanzo da ripianare</b>				

## ANNO 2019

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				11.742.259,18
RISCOSSIONI	(+)	6.652.971,80	34.327.938,87	40.980.910,67
PAGAMENTI	(-)	15.294.657,82	26.817.142,81	42.111.800,63
SALDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			10.611.369,22
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			10.611.369,22
RESIDUI ATTIVI	(+)	4.080.479,72	5.856.609,85	9.937.089,57
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0
RESIDUI PASSIVI	(-)	4.486.380,15	12.7148.701,35	17.235.081,50
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			1.278.690,66
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			706.167,74
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (A)</b>				<b>1.328.518,89</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2019</b>				
<b>Parte accantonata</b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2019				244.884,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2019				0
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti				0
Fondo perdite società partecipate				129.544,00
Fondo contenzioso				30.000,00
Altri accantonamenti				250.000,00
			<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>654.428,00</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				174.342,15
Vincoli derivanti da trasferimenti				0
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				0
Vincoli formalmente attribuiti all'ente				275.300,00
Altri vincoli				0
			<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>449.642,15</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
			<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>152.045,39</b>
			<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>72.403,35</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come avanzo da ripianare</b>				

## ANNO 2020

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				10.611.369,22
RISCOSSIONI	(+)	6.886.977,43	41.629.242,14	48.516.219,57
PAGAMENTI	(-)	10.105.309,91	28.386.342,41	38.491.652,32
SALDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			20.635.936,47
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			20.635.936,47
RESIDUI ATTIVI	(+)	3.038.074,92	4.284.085,38	7.322.160,30
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	7.048.347,79	15.793.189,13	22.841.536,92
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			1.030.001,65
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			1.718.756,79
<b>RESULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)</b>				<b>2.367.801,41</b>

Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2020	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020	374.599,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	160.443,00
Fondo contenzioso	30.000,00
Altri accantonamenti	0,00
<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>565.042,00</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	1.338.912,05
Vincoli derivanti da trasferimenti	435.364,54
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	0,00
Altri vincoli	0,00
<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>1.774.276,59</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>10.654,50</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>17.828,32</b>

## RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

### 3.4. Risultati della gestione e del fondo di cassa

L'andamento dell'avanzo mostra un trend ampiamente crescente, dovuto, in particolare nel 2015, al passaggio alla nuova contabilità e al riaccertamento straordinario dei residui passivi. Grazie alla cessioni di spazi finanziari avviata dal 2017 tale avanzo potrà essere utilizzato negli esercizi futuri senza incidere nel meccanismo del pareggio di bilancio.

EVOLUZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE			
	2018	2019	2020
Risultato di amministrazione (+/-)	615.554,52	1.328.518,89	2.367.801,41
di cui:			
a) Parte accantonata	299.273,64	654.428,00	565.042,00
b) Parte vincolata	168.500,00	449.642,15	1.774.276,59
c) Parte destinata a investimenti	65.313,44	152.045,39	10.654,50
e) Parte disponibile	82.467,44	72.403,35	17.828,32
Fondo di Cassa al 31/12	11.742.259,18	10.611.369,22	20.635.936,47
Utilizzo anticipazione di cassa			

### 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2018 (utilizzo avanzo 2017)	2019 (utilizzo avanzo 2018)	2020 (utilizzo avanzo 2019)
Avanzo vincolato spese correnti	1.077.708,96	160.000,00	325.524,08
Finanziamento debiti fuori bilancio	-	-	
Salvaguardia equilibri di bilancio	-	-	
Spese correnti non ripetitive			72.000,00
Spese correnti in sede di assestamento			230.000,00
Spese di investimento		10.000,00	139.711,69
Estinzione anticipata di prestiti			
<b>Totale</b>	<b>1.077.708,96</b>	<b>170.000,00</b>	<b>767.235,77</b>

## 4. Gestione dei residui (primo e ultimo anno)

### RESIDUI ATTIVI

ANNO 2018

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Primo anno del mandato 2018	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	3.917.839,56	2.318.143,08				1.599.696,48	4.707.434,68	6.307.131,16
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	12.640.734,47	10.854.551,14		-501.293,56		1.284.889,77	1.774.364,43	3.059.254,20
Titolo 3 - Extratributarie	795.202,09	283.801,74		-335,33		511.065,02	168.204,29	679.269,31
Titolo 4 - In conto capitale	1.480.045,90	1.138.718,69		-27.229,61		314.097,60	404.850,71	718.948,31
Titolo 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziare								
Titolo 6 - Accensione di prestiti	171.345,62	39.217,91				132.127,71		132.127,71
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto Tesoriere								
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	49.372,63	23.092,29				26280,34		26.280,34
<b>Totale titoli</b>	<b>19.054.540,27</b>	<b>14.657.524,85</b>		<b>-528.858,50</b>		<b>3.868.156,92</b>	<b>7.076.743,83</b>	<b>10.944.900,75</b>

## ANNO 2020

<b>RESIDUI ATTIVI</b>	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
<b>Ultimo anno 2020</b>	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	4.861475,17	4.618909,98				242.565,19	672.434,88	915.000,07
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	2.993.084,77	1.867.454,11		-9.840,74		1.115.789,92	260.748,81	1.376.538,73
Titolo 3 - Extratributarie	772.552,18	169.295,69				603.256,49	9.532,60	612.789,09
Titolo 4 - In conto capitale	1.129.772,20	211.315,75		-2.196,48		916.259,97	3.319.438,66	4.235.698,63
Titolo 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziare								
Titolo 6 - Accensione di prestiti	132.127,71					132.127,71		132.127,71
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto Tesoriere								
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi	48.077,54	20.001,90				28.075,64	21.930,43	50.006,07
<b>Totale titoli</b>	<b>9.937.089,57</b>	<b>6.886.977,43</b>		<b>-12.037,22</b>		<b>3.038.074,92</b>	<b>4.284.085,38</b>	<b>7.322.160,30</b>

**RESIDUI PASSIVI****ANNO 2018**

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
<b>Primo anno del mandato 2018</b>	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – Spese correnti	29.249.215,98	21.718.058,19		-472393,85		7.058.763,94	12.458.723,94	19.517.487,88
Titolo 2 – Spese in conto capitale	1.156.101,19	935.592,44		-56535,91		163.972,84	81.172,62	245.145,46
Titolo 3 – Spese per incremento attività finanziarie								
Titolo 4- Rimborso Prestiti							1.399,62	1.399,62
Titolo 5-Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
Titolo 7 – Uscite per conto terzi e partite di giro	87.833,02	65.264,45		-4.539,44		18.029,13	588.294,68	606.323,81
<b>Totale titoli</b>	<b>30.493.150,19</b>	<b>22.718.915,08</b>		<b>-533.469,20</b>		<b>7.240.765,91</b>	<b>13.129.590,86</b>	<b>20.370.356,77</b>

## ANNO 2020

<b>RESIDUI PASSIVI</b>	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
<b>Primo anno del mandato 2020*</b>	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 – Spese correnti	16.441.358,44	9.735.195,85		-71.137,46		6.635.025,13	13.423.858,36	20.058.883,49
Titolo 2 – Spese in conto capitale	497.648,26	303.014,81		-10.263,44		184.370,01	1.938.298,67	2.122.668,68
Titolo 3 – Spese per incremento attività finanziarie								
Titolo 4 – Rimborso di prestiti							245.831,44	245.831,44
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere /cassiere								
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	296.074,80	67.099,25		-22,90		228.952,65	185.200,66	414.153,31
<b>Totale titoli</b>	<b>17.235.081,50</b>	<b>10.105.309,91</b>		<b>-81.423,80</b>		<b>7.048.347,79</b>	<b>15.793.189,13</b>	<b>22.841.536,92</b>

### 4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Questa tabella evidenzia come questo Ente non abbia un'anzianità elevata dei propri crediti fatta eccezione per i soli crediti verso la Regione per investimenti effettuati sulla base dei programmi regionali.

## RESIDUI ATTIVI

	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1			60.816,17		47.230,92	134.518,10	672.434,88	915.000,07
Titolo 2	667.499,34	576,15	911,75	1.600,00		445.202,68	260.748,81	1.376.538,73
Titolo 3	5.905,55	51.941,12	349.226,46	20.910,92	140.498,82	34.773,62	9.532,60	612.789,09
Titolo 4				197.896,25	404.850,71	313.513,01	3.319.438,66	4.235.698,63
Titolo 5								-
Titolo 6		26.009,30	106.118,41					132.127,71
Titolo 7								-
Titolo 9	1.050,23		24.729,00	501,11	1.346,80	448,50	21.930,43	50.006,07
<b>Totale</b>	<b>674.455,12</b>	<b>78.526,57</b>	<b>541.801,79</b>	<b>220.908,28</b>	<b>593.927,25</b>	<b>928.455,91</b>	<b>4.284.085,38</b>	<b>7.322.160,30</b>

## RESIDUI PASSIVI

	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1	250,18	48.881,53	78.835,22	188.824,45	564.803,49	5.753.430,26	13.423.858,36	20.058.883,49
Titolo 2			11.801,06	29.673,51	8.041,81	134.853,63	1.938.298,67	2.122.668,68
Titolo 3							245.831,44	245.831,44
Titolo 4								-
Titolo 5								-
Titolo 7	16.242,26		517,21	1.020,00	4.556,00	206.617,18	185.200,66	414.153,31
<b>Totale</b>	<b>16.492,44</b>	<b>48.881,53</b>	<b>91.153,49</b>	<b>219.517,96</b>	<b>577.401,30</b>	<b>6.094.901,07</b>	<b>15.793.189,13</b>	<b>22.841.536,92</b>

### 4.2 Rapporto tra competenza e residui

	2018	2019	2020
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	22,27%	14,92%	3,64%
calcolato come:			
<b>RESIDUI ATTIVI DI COMPETENZA:</b>			
TIT. 1	4.707.434,68	3.068.684,30	672.434,88
TIT. 3	168.204,29	184.822,99	9.532,60
	<b>4.875.638,97</b>	<b>3.253.507,29</b>	<b>681.967,48</b>
<b>ACCERTAM. DI COMPETENZA:</b>			
TIT. 1	20.527.593,25	20.481.705,44	17.935.836,78
TIT. 3	1.363.796,50	1.316.678,11	781.773,00
	<b>21.891.389,75</b>	<b>21.798.383,55</b>	<b>18.717.609,78</b>
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	22,27%	14,92%	3,64%

## 5. Patto di Stabilità interno

In base a quanto disposto dalla legge n.145/2019 – è stata abrogata la disciplina del pareggio di bilancio come tracciata dalla legge n.232/2016 e quindi è stato sostituito il criterio del saldo non negativo tra entrate finali e spese finali con l'equilibrio di bilancio ai sensi degli attuali principi contabili armonizzati. Dall'esercizio 2019, gli enti locali concorrono pertanto alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo; tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto della gestione previsto dall'allegato 10 al D.Lgs. n. 118/2011.

## 6. Indebitamento

Durante il mandato la quota di indebitamento a carico di ciascun abitante della provincia di Rovigo è scesa da 257,79 nel 2018 a 251,91, nel 2020 nonostante si sia verificata una costante diminuzione della popolazione negli anni presi in esame.

Per quanto riguarda la situazione degli strumenti derivati e della relativa incidenza sulle annualità future, si rimanda al paragrafo 6.3

L'indebitamento dell'ente ha avuto la seguente evoluzione:

Anno	2018	2019	2020
Residuo debito (+)	60.397.981,12	60.176.412,85	59.012.228,56
Nuovi prestiti (+)			
Prestiti rimborsati (-)	-653.464,83	-1.593.416,77	-1.587.999,67
Estinzioni anticipate (-)			
Altre variazioni +/-	431.896,56	429.232,48	427.728,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>60.176.412,85</b>	<b>59.012.228,56</b>	<b>57.851.956,89</b>
Numero abitanti al 31/12	233.428	231.734	229.652
Debito medio per abitante	<b>257,79</b>	<b>254,65</b>	<b>251,91</b>

### 6.2 La percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2018	2019	2020
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	4,50%	7,23%	6,10%

### 6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata

Attualmente la Provincia di Rovigo ha in essere un Prestito Obbligazionario Provinciale di complessivi Euro 45.923.000,00, frutto di tre distinte emissioni effettuate nell'arco temporale 28/12/2005 – 28/12/2006 da cui sono stati di seguito stipulati 3 contratti swap di diversa tipologia.

Al momento un contratto swap è stato chiuso e rimborsato (MTM positivo) nel 2012, ne rimangono quindi due e precisamente:

- 1) contratto n° 30757 del 20/01/2006 con capitale di riferimento di € 25.548.000,00;
- 2) contratto n° 47659 del 28/12/2006 con capitale di riferimento di € 5.275.000,00.

Nel novembre 2014 si è deciso di effettuare una parziale estinzione anticipata del prestito obbligazionario per un ammontare di euro 4.424.221, con il beneplacito di Banca INTESA-BIIS.

Inoltre, con la determina dirigenziale n° 3744 del 31/12/2014 si era ritenuto opportuno prevedere fin d'allora un accantonamento annuale equivalente alle indicazioni anticipate in via formale da Banca Intesa con propria nota del 29/12/2014 e quantificato in Euro 250.000,00 al fine di acquistare una quota di Titoli di Stato destinata alla ricostituzione integrale della provvista di rimborso finale del prestito obbligazionario in oggetto.

A tal fine, in data 17/03/2016 si è svolta materialmente l'operazione di acquisto della quota annuale di euro 250.000,00 di Titoli BTP Hybrid Strip Agosto 2034 (codice ISIN IT0004848591), con l'assistenza specialistica della società SCM SIM Spa.

Tale operazione è stata ripetuta ad inizio 2017, secondo le indicazioni che sono state fornite da Banca Intesa, con l'intenzione di acquistare contemporaneamente sia la quota titoli annualità 2016 che la quota titoli annualità 2017, al fine di rendere più conveniente l'operazione per chi ha materialmente acquistato i titoli nel mercato.

Sono stati alla fine acquistati Titoli di Stato BTP scadenza 15/09/2035 (codice ISIN IT0003745541) per un valore nominale di euro 360.000,00 (per un importo complessivo di euro 496.854,43), che presentano un più elevato rendimento a scadenza rispetto ai titoli acquistati nel marzo 2016.

L'anno successivo, per quanto concerne l'acquisto della quota Titoli di Stato relativa all'annualità 2018, in data 11/12/2018, sono stati acquistati (tramite la nostra Tesoreria) euro 250.000,00 di valore nominale di Titoli di Stato BTP 01/03/2032 1,65%, per un controvalore di acquisto di euro 210.267,95 (imposte e commissioni bancarie comprese).

Per quanto riguarda invece l'acquisto della quota Titoli di Stato relativa all'annualità 2019, in data 12/12/2019, sono stati acquistati (tramite la nostra Tesoreria) euro 245.000,00 di valore nominale di Titoli di Stato BTP 01/04/2030 1,35%, per un controvalore di acquisto di euro 247.335,92 (imposte e commissioni bancarie comprese).

Infine, in data 20/01/2021, dopo aver valutato tipologia, prezzo e scadenza da scegliere, sono stati acquistati euro 238.000,00 di valore nominale di Titoli di Stato BTP 01/04/2031 0,90%, relativi alla quota di annualità 2020, per un controvalore di acquisto di euro 245.831,44 (imposte e commissioni bancarie comprese).

Complessivamente, in data 31 dicembre 2020, i contratti derivati in questione presentano un valore di mercato (mark to market) pari a € 12.531.870,00 negativi per la Provincia.

## 7. Conto del patrimonio in sintesi

Dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 dei TUEL.

### ANNO 2018

<b>Attivo</b>	<b>01/01/2018</b>	<b>Variazioni</b>	<b>31/12/2018</b>
Immobilizzazioni immateriali	9.556.220,60	0,00	9.556.220,60
Immobilizzazioni materiali	331.818.216,09	-2.865.876,59	328.952.339,50
Immobilizzazioni finanziarie	12.339.478,86	238.261,63	12.577.740,49
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>353.713.915,55</b>	<b>-2.627.614,96</b>	<b>351.086.300,59</b>
Rimanenze	24.231,90	-5.065,56	19.166,34
Crediti	18.861.563,46	-8.022.749,13	10.838.814,33
Altre attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	14.336.117,48	-2.575.079,92	11.761.037,56
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>33.221.912,84</b>	<b>-10.602.294,61</b>	<b>22.619.018,23</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>5.656.764,35</b>	<b>707.126,45</b>	<b>6.363.890,80</b>
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>392.592.592,74</b>	<b>-12.523.383,12</b>	<b>380.069.209,62</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>301.294.821,97</b>	<b>-2.009.716,45</b>	<b>299.285.105,52</b>
Fondo rischi e oneri	151.008,00	42.179,22	193.187,22
Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00
Debiti	90.968.611,91	-10.421.842,62	80.546.769,29
<b>Ratei, risconti e contributi agli investimenti</b>	<b>178.150,86</b>	<b>-134.003,27</b>	<b>44.147,59</b>
<b>Totale del passivo</b>	<b>392.592.592,74</b>	<b>-12.523.383,12</b>	<b>380.069.209,62</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>1.156.101,19</b>	<b>-910.955,73</b>	<b>245.145,46</b>

## ANNO 2020

<b>Attivo</b>	<b>01/01/2020</b>	<b>Variazioni</b>	<b>31/12/2020</b>
Immobilizzazioni immateriali	9.463.118,80	0	9.463.118,80
Immobilizzazioni materiali	327.606.463,72	43.704,02	327.650.167,74
Immobilizzazioni finanziarie	13.177.413,37	0	13.177.413,37
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>350.246.995,89</b>	<b>43.704,02</b>	<b>350.290.699,91</b>
Rimanenze	18.997,51	-1.154,04	17.843,47
Crediti	12.056.860,85	-2.562.747,71	9.494.113,14
Altre attività finanziarie			
Disponibilità liquide	10.641.199,86	10.160.692,98	20.801.891,84
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>22.717.058,22</b>	<b>7.596.790,23</b>	<b>30.313.848,45</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>4.706.200,93</b>	<b>-62.361,60</b>	<b>4.643.839,33</b>
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>377.670.255,04</b>	<b>7.578.132,65</b>	<b>385.248.387,69</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Patrimonio netto</b>	<b>300.974.253,39</b>	<b>3.361.557,51</b>	<b>304.335.810,90</b>
Fondo rischi e oneri	409.544,00	-193.187,22	190.443,00
Trattamento di fine rapporto	0	0	0
Debiti	76.247.310,06	4.446.183,75	80.693.493,81
<b>Ratei, risconti e contributi agli investimenti</b>	<b>39.147,59</b>	<b>-10.534,61</b>	<b>28.639,98</b>
<b>Totale del passivo</b>	<b>377.670.255,04</b>	<b>7.578.132,65</b>	<b>385.248.387,69</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>497.648,26</b>	<b>1.625.020,42</b>	<b>2.122.668,68</b>

## 7.2. Conto economico in sintesi

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<i>A Componenti positivi della gestione</i>	35.060.934,32	36.419.537,74	42.551.881,68
<i>B Componenti negativi della gestione</i>	36.445.154,64	33.995.081,53	37.154.609,21
<b>Differenza A-B</b>	<b>-1.384.220,32</b>	<b>2.424.456,21</b>	<b>5.397.272,47</b>
<i>C Proventi ed oneri finanziari</i>	-1.215.057,67	-1.444.748,55	-1.331.538,09
<i>D Retti finanziari e valori di att. Finanziarie</i>		352.336,96	
<i>E Proventi ed oneri straordinari</i>	1.013.427,02	680.442,13	-379.677,40
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-1.585.850,97</b>	<b>2.012.486,75</b>	<b>3.686.056,98</b>
<i>Imposte</i>	423.865,48	323.338,88	324.499,47
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>-2.009.716,45</b>	<b>1.689.147,87</b>	<b>3.361.557,51</b>

### 7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Nell'anno 2020, con provvedimento CP n. 8/7585 del 30 aprile 2020, è stato riconosciuto il debito fuori bilancio relativamente al lodo arbitrale CONSVIPO.

## 8. Spesa per il personale

La spesa del personale è costantemente in diminuzione, l'incremento contabile dipende dal rinnovo contrattuale avvenuto nel mese di aprile 2018.

### 8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	2018	2019	2020
importo limite spesa art 1 comma 557 e562 della legge 296/2006 (media anni 2011/2013)	€ 10.475.026,86	€ 10.475.026,86	€ 10.475.026,86
importo spesa del personale calcolata ai sensi dell'art 1 comma 557 e 562 della legge 296/2006	€ 4.246.844,13	€ 4.800.161,36	€ 4.824.191,36
Rispetto del limite	SI	SI	SI
Incidenza della spesa del personale sulle spese correnti	12,65%	16,21%	16,46%

### 8.2. Spesa del personale pro-capite

	2018	2019	2020
spesa personale/abitanti	18,19%	20,71%	21,00%

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti

	2018	2019	2020
Abitanti/dipendenti	1.085,71	1.609,26	1.664,14

#### **8.4. Rapporti di lavoro flessibile**

Nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

#### **8.5. Spesa per rapporti di lavoro flessibile**

*Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.*

L'art. 11 comma 4 bis del D.L. 90/2014, in merito alle assunzioni con rapporti di lavoro flessibile, ha stabilito che il limite di spesa, ex art. 9 comma 28 del D.Lgs. 78/2010, per le assunzioni a tempo determinato pari al 50% di quella sostenuta per le medesime finalità per l'anno 2009.

Fermo restando il limite massimo di spesa del 2009 per le assunzioni a tempo determinato, quantificato in € 120.813,00 la Provincia di Rovigo ha sostenuto negli anni la seguente spesa:

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Personale a tempo determinato	0	0	0	0

#### **8.6. Limiti assunzionali aziende speciali e istituzioni**

Presso questo Ente non sono presenti Aziende Speciali o Istituzioni.

#### **8.7. Fondo risorse decentrate**

E' opportuno premettere che in data 21.05.2018 è stato sottoscritto il nuovo CCNL del Comparto con la conseguenza che si è proceduto alla ridefinizione delle modalità di costituzione del Fondo delle risorse decentrate del personale della Provincia di Rovigo secondo le nuove regole dettate dall'art. 67 commi 1 e 2 di detto CCNL che ha stabilito "che a decorrere dall'anno 2018 il Fondo risorse decentrate è costituito da un unico importo consolidato di tutte le risorse decentrate stabili indicate dall'art. 31 comma 2 del CCNL del 22.01.2004 relative all'anno 2017 come certificate dal collegio dei revisori. E che le risorse di cui al precedente periodo confluiscono nell'unico importo consolidato al netto di quelle che gli enti hanno destinato, nel medesimo anno, a carico del fondo alla retribuzione di posizione e di risultato delle posizioni organizzative".

Altra novità introdotta dal CCNL è stata quella prevista dal combinato disposto dell'art. 15 comma 5 e art. 67 comma 1. Tali norme hanno stabilito che le risorse destinate al finanziamento della retribuzione di

posizione e di risultato delle posizioni organizzative siano corrisposte a carico del Bilancio degli Enti nell'importo a ciò destinato nell'anno 2017 che per la Provincia di Rovigo è pari a € 123.257,77.

Con il D.lgs.vo n. 75/2017, richiamato anche dal CCNL, è stato, poi, stabilito dall'art. 23 comma 2 che a decorrere da 1 gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2015.

Naturalmente l'Ente ha costituito i propri fondi nel rigoroso rispetto di dette norme come certificato annualmente dal Collegio dei Revisori del Conto.

Va, da ultimo, evidenziato che l'Ente ha continuato a rispettare le norme relative ai trasferimenti di personale in relazione ai trasferimenti di funzioni diminuendo il Fondo al verificarsi di tali evenienze. L'unico trasferimento rilevante nel periodo oggetto di relazione è stato quello dei 47 dipendenti, assegnati al Servizio mercato del lavoro, che dal 2018 sono stati tutti trasferiti all'Agenzia regionale Veneto Lavoro.

Si precisa, infine, che le variazioni in aumento dei fondi nel corso del quadriennio non sono dovute all'aumento delle voci di costituzione ma dall'inserimento nel Fondo, obbligatorio ma necessariamente variabile, delle risorse derivanti dai risparmi del lavoro straordinario dell'anno precedente e dalle somme riconosciute ai lavoratori da specifiche disposizioni di legge quali quelle relative alle attività di avvocatura e di progettazione nell'ambito dei lavori pubblici.

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Fondo risorse decentrate	460.083,24	472.015,05	541.995,42	491.083,81

## **8.8. Esternalizzazioni**

L'Ente non ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007.

I trasferimenti di funzioni e di personale alla Regione Veneto o a suoi enti strumentali a seguito della riforma di cui alla Legge 7 aprile 2014, n. 56 sono evidenziati nei loro effetti in altre parti della relazione.

## **PARTE 4- Rilievi degli organismi esterni di controllo**

Nel corso del triennio la Corte dei Conti ha inviato delle osservazioni a quanto trasmesso con i questionari dei revisori. A tali osservazioni la Provincia ha risposto nei tempi richiesti ed a seguito di tali risposte la Corte dei Conti non ha mai ritenuto necessario adottare alcuna pronuncia.

L'organo di revisione uscente non ha rilevato irregolarità contabili durante l'esercizio del proprio mandato.

## Parte 5 – Contenimento della spesa e società partecipate

### 1. Organismi controllati

Descrizione, in sintesi, delle azioni poste in essere ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012.

La legge 27 dicembre 2013, n. 147 (in SO n.87, relativo alla G.U. 27/12/2013, n.302) ha disposto con l'art. 1, comma 561, l'abrogazione del comma 32 dell'art. 14.

In seguito alle disposizioni normative successive è stato predisposto quanto segue.

E' stata adottata la DCP n. 28 del 25/06/2014 di ricognizione delle partecipazioni ai sensi dell'art.3, comma 27 e seguenti legge 244/2007 e s.m.i e art.1 comma 569 legge n.147/2013 e s.m.i..

La Provincia di Rovigo, in applicazione di quanto previsto dalla legge finanziaria 190/2014 ha adottato in sede di Consiglio Provinciale (Delibera N. 29 del 29/04/2015 ) un proprio Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie possedute che è stato trasmesso alla competente sezione regionale della Corte dei Conti e pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet istituzionale.

Nel 2016 è stata elaborata la relazione del Presidente (delibera di C.P. n. 9 del 29/04/2016) sui risultati conseguiti dal Piano di razionalizzazione delle Società e delle partecipazioni societarie possedute dalla Provincia di Rovigo, ex art. 1, commi 611 e 612 della Legge 190/2014 (Legge di stabilita' 2015)

A seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legislativo 19 Agosto 2016, n. 175 *Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica* coordinato con le modifiche apportate dal Decreto Correttivo approvato in Consiglio dei Ministri il 9 giugno 2017, la Provincia, con la Deliberazione del Consiglio Provinciale n.16 del 27/09/2017, ha approvato la Revisione straordinaria delle Partecipazioni Societarie.

Successivamente si è provveduto, ogni anno, alla revisione ordinaria delle società partecipate e precisamente con i seguenti provvedimenti del Consiglio Provinciale:

DCP n. 32/2018 - DCP 33/2019 - DCP 25/2020.

Va rilevato che, con DCP n. 17/2021, l'Ente ha assunto la decisione di mantenere le partecipazioni in Interporto di Rovigo S.p.a. seguendo le linee-guida della Regione Veneto che ha valutato gli interporti regionali, tra cui quello in parola, di importanza strategica e, pertanto, di interesse generale per la valorizzazione del territorio. Pertanto con la citata deliberazione è stata variata la

DCP 25/2020 per la parte che interessa l'Interporto di Rovigo S.p.a. optando per il mantenimento delle partecipazioni.

Altra nota di rilievo origina dalla DCP 18/2021 con la quale l'Ente ha aderito alla proposta della Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo di predisporre un piano di rilancio del Cen.Ser. S.p.a.; in questa operazione la Provincia di Rovigo viene coinvolta ma senza partecipare all'aumento di capitale.

### **Rispetto dei vincoli di spesa e delle dinamiche retributive**

***Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del dl 112 del 2008?***

Non ricorre la fattispecie.

***Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente?***

Non ricorre la fattispecie.

### ***1.1 Esternalizzazione attraverso società controllate:***

Non ricorre la fattispecie.

### ***1.2 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)***

Nessun organismo partecipato oltre a quelli indicati nella tabella precedente

### 1.3 Cessione società

**Indicare i provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):**

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
<b>Aeroporto Valerio Catullo Spa</b>	Sviluppo, progettazione, realizzazione, adeguamento, gestione, manutenzione ed uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale.	E' stata accettata l'offerta di acquisto delle azioni detenute presso il Catullo (n. 2160 per una quota dello 0,09%) dal socio Save Spa al prezzo base d'asta di € 31,7106 per un complessivo di € 68.494,89 scegliendo l'opzione della cessione mediante negoziazione diretta. L'accettazione è avvenuta con la trasmissione della DT 1182 del 21.06.18. Nel frattempo anche un altro socio – Fondazione Cariverona – ha manifestato l'intenzione di esercitare il diritto di prelazione, pertanto in settembre dopo il termine di 60 giorni dalla comunicazione di trasferimento si trasmetterà alla società la richiesta di frazionamento del titolo azionario in due di minore taglio proporzionale ai diritti di prelazione dei due soci suddetti. Le quote sono state cedute in data 28/11/2018.	Procedura completata
<b>Banca Etica</b>	Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non Soci, ai sensi del D. Lgs. 1° settembre 1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità di cui al successivo art. 5 che si ispira ai principi della Finanza Etica	Si è chiesto di volere vendere le azioni detenute (n. 59) nella Banca e attualmente i titoli originali sono rientrati per l'operazione di dismissione che se andrà a buon fine comporterà il rimborso del valore di ogni azione di € 52,50 più il sovrapprezzo di € 5,00, per un complessivo importo di € 3.392,50 – Pec 26463/23.7.18	Procedura in corso

Tale è la Relazione di fine Mandato della Provincia di Rovigo che sarà trasmessa alla Sezione Regionale di Controllo per il Veneto e sarà pubblicata sul sito istituzionale.

Rovigo,

Il Presidente  
Ivan Dall'Ara

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'Ente.

Rovigo,

L'Organo di Revisione Economico Finanziario della Provincia di Rovigo

Dott. Alessandro Da Re \_\_\_\_\_ Presidente

Dott. Fabio Marchetto \_\_\_\_\_ Componente

Dott. Mario Mantovani \_\_\_\_\_ Componente